

Informe de Gestión **2020**



Organismos Directivos 2020-2021



Junta Directiva

Principales

Carlos Andrés Pedraza Pulido
 Pedro Alejandro Romero Caballero
 Martha Lucia Mahecha
 Luis Harley Lima Ravelo
 Fred Campo

Suplentes

Soledad Campos Rojas
 Camilo Eduardo Muñoz
 Cristian Camilo Castro Castillo
 Felipe Medina Merchan
 Claudia Moreno

Contadora

Claudia Carolina Rojas Coy

Revisoría Fiscal

Latin Professional SAS

Jeaneth Pinzón - Delegado Principal
 Paola Bolívar - Delegado Suplente

Equipo de trabajo

Selena Álvarez Lagos - Gerente
 Norida Barrios M. - Crédito y Convenios
 Carolina Carreño L. - Cartera y Tesorería
 Daniel Romero R. - Administrativo

Comité de Control Social

Principales

German Delgado Gómez
 Ana María Sanchez
 Adriana Bohorquez

Suplentes

Laura Ramírez
 Hugo Armando Rivera
 Alex Aldana Millán

Comité Especial de Crédito

José E. García
 Naisla Barreto
 Mauricio Gutiérrez

Comité de Apelaciones

Gina Paola Reyes
 Diana Vaca González
 Jóse Ediberto Galindo



Tabla de Contenido

DE LA JUNTA DIRECTIVA Y GERENCIA	4
Gestión Social y Económica 2020	5
1. Gestión de Ingresos y Retiro de Asociados	5
2. Gestión de Ahorros y Aportes Sociales	6
3. Gestión Créditos	6
4. Gestión Cartera	7
• Garantías	
• Calificación de la cartera	
• Procesos Jurídicos	
5. Gestión de Alianzas Estratégicas	8
6. Actividades y Beneficios	9
• Fondo de bienestar social	
• Transferencia solidaria	
7. Desarrollo Económico	10
• Resultados del ejercicio	
8. Aspectos Legales y Normativos	12
• Gestión del riesgo	
• Sistema De Gestión De Riesgo De Lavado De Activos y Financiación Del Terrorismo Sarlaft	
• Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez SARL	
• Sistema de Gestión de Procesos	
• Sistema De Gestión De Seguridad Y Salud En El Trabajo	
• Sistema de Protección de Datos	
9. De la Administración y sus Estrategias	15
INFORME COMITE DE CONTROL SOCIAL	
Gestión 2020	17
ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2020	
Comparativos con el año 2019	19
REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS	
31 de diciembre de 2020	
comparadas con diciembre 31 de 2019	25
PROPIUESTA DISTRIBUCION DE EXCEDENTES 2020	46

De la Junta Directiva y Gerencia

El 2020, fue un año lleno de nuevos retos para el mundo, donde como humanidad, nos vimos envueltos en grandes cambios sobre nuestra forma de vivir, pensar y actuar. Los lugares que conocíamos y compartíamos cambiaron, las familias y los amigos se distanciaron, pero los lazos se fortalecieron, las cosas básicas y sencillas de la vida se volvieron muy relevantes; que nos hicieron valorar y darnos cuenta de lo que realmente es importante “LA PERSONA Y LA FAMILIA”, reflejado en el valor de un beso, un abrazo o un gesto de cariño.

Todos estos cambios bajo la palabra “pandemia” declarada el 11 de marzo de 2020, que a lo largo del año nos forzó realizar cambios en busca de protegernos y resguardar a los que más queremos, es así, como la tecnología fue fundamental para nuestra vida y se convirtió en nuestro mejor aliado, permitiéndonos continuar desde nuestros hogares, con el trabajo, los amigos, la familia, las parejas y demás...

Esta “pandemia”, trajo consigo grandes golpes al mundo, desde las pérdidas humanas y grandes desplomes económicos a muchos países, empresas y personas, siendo la primera vez desde 1870 (más de 130 años) que tantas economías alrededor del mundo sufrían en conjunto una disminución del PIB. Nuestro país no fue ajeno a esta situación, siendo un año de recesión económica, al completar por dos trimestres consecutivos una variación negativa, finalizamos el año con una caída del 7,5% Según el Banco Mundial.

Bajo el contexto anterior, **FENDESA** como parte del sector Solidario, cumplimos y trabajamos por apoyar y brindar bienestar a nuestros asociados y sus familias, demostrando una vez más lo importante y confiable de nuestro modelo solidario; Durante el 2020 realizamos diferentes acciones que permitieron a nuestros asociados soluciones financieras crediticias y de ahorro, así como actividades que permitieron la integración de los asociados en los tiempos difíciles.

FENDESA siempre estuvo presente durante el 2020, trabajando continuamente y con gran dedicación para todos los asociados, que hoy por hoy nos comportamos no solo como una entidad de soluciones, sino, como una gran familia que busca apoyar y crear un futuro para cada uno de sus integrantes, en donde juntos, siempre saldremos adelante.

Por eso la Junta Directiva, Comité de Control Social y la Gerente de **FENDESA**, les quiere decir “**GRACIAS, POR CONFIAR EN NOSOTROS**” durante este año retador, llenos de mil sentimientos y dudas, así como oportunidades y alegrías, y fortalecer aún más nuestro gran proyecto “**FENDESA**”. Así mismo, nos complace comunicarles hoy, los resultados de la gestión para el año 2020, esperando que estos resultados sean muestra de nuestra labor hacia todos ustedes.

Fdo. Original.

CARLOS A. PEDRAZA PULIDO
Presidente Junta Directiva

Fdo. Original

SELENA ALVAREZ LAGOS
Gerente

Gestión Económica y Social

El presente Balance Social corresponde al Ejercicio Económico – Social comprendido entre el **1 de enero de 2020 al 31 de diciembre de 2020**.

1. Gestión de Ingresos y Retiros

Durante la vigencia de enero a diciembre del 2020 continuamos ampliando la cobertura de los servicios de **FENDESA**, así mismo realizando campañas de retención y de incorporación de nuevos asociados, que en comparación con el 2019, presento un comportamiento desacelerado en un 2%.

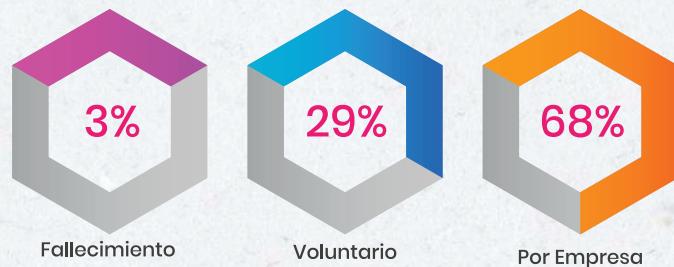
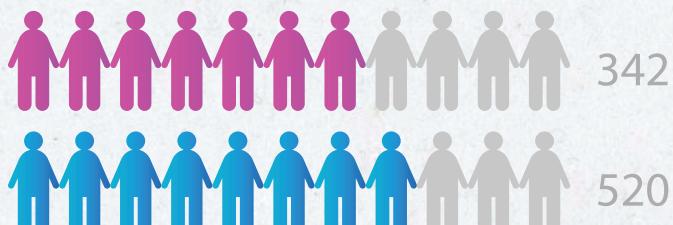
Durante el año ingresaron **53 asociados** y se presentaron **71 retiros**, que en un **68%** obedecieron a desvinculación laboral con la compañía.

El motivo de desvinculación voluntario corresponde a los asociados que deben liberar capacidad de pago para trámites con la compañía (como préstamo de vivienda), lo que lleva a utilizar sus ahorros para gastos notariales y demás. Es de resaltar, que el personal de Fendesa, siempre ofrece alternativas que permitan disuadir al asociado de esta decisión.



Dibujo realizado por la hija del asociado Edwin Delghans - 2020

Al cierre de diciembre de 2020, la base social de asociados era de 862, conformados por 520 hombres y 342 mujeres.



La distribución de los asociados del fondo por empresas se conforma de la siguiente manera:

EMPRESA	2020	2019	2018
CODENSA6	651	667	653
EMGESÁ	180	185	177
EGP8	8	4	3
FENDESA4	4	4	4
PENSIONADOS1	19	20	19
TOTAL ASOCIADOS	862	880	836

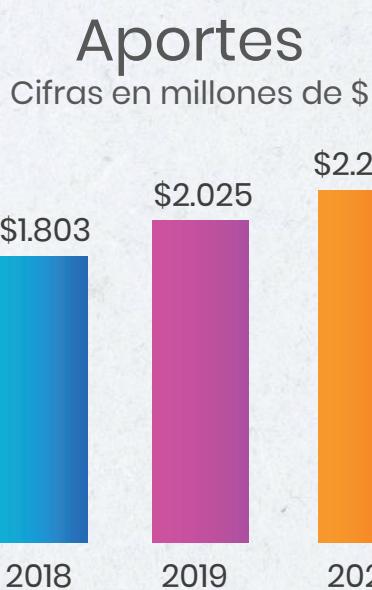


2. Gestión de Ahorros y Aportes Sociales

Los depósitos presentan un incremento del 21.2% comparado con el saldo del año 2019.

MODALIDAD	2020	2019	VARIACIÓN	%
APORTES SOCIALES	\$2206.257.784	\$2.025.358.623	\$180.899.16	8,9%
AHORRO PERMANENTE	\$2.155.986.648	\$1.808.060.486	\$347.926.162	19,2%
AHORRO VOLUNTARIO	\$1.752.939.096	\$1.212.398.466	\$540.540.630	44,6%
TOTAL ASOCIADOS	\$6.115.183.528	\$5.045.817.575	\$1.069.365.953	21,2%

El promedio de la cuota mensual de ahorro estatutario por asociado para el 2020 fue de **\$90.000,00**, la que se incrementó en un 2.3% con relación al año 2019.



2.1 Rendimiento de los Ahorros:

Entre los beneficios que recibe un asociado del sector solidario esta el ofrecer productos y servicios favorables frente al mercado, es por eso que para el año 2020 se pagaron intereses en las diferentes modalidades de ahorros un buen porcentaje diferencial que no pago el mercado financiero.

Por esto, **FENDESA** continuó brindando a sus asociados una rentabilidad liquidada mensualmente sobre los ahorros permanentes del 2,89% EA. El valor total liquidado como intereses fue de **\$50.686.625,00**.



Disfraz realizado por el hijo de la asociada Sonia Fenix Herrera - 2020

De otra parte, a los ahorros voluntarios se les reconocieron intereses del 4,89% EA por valor de **\$46.226.986,00** en esta vigencia.

3. Gestión de Créditos

Durante el año 2020 **FENDESA** no incrementó las tasas de colocación de sus líneas de crédito brindando así un beneficio económico a todos los asociados que utilizaron este servicio.

Adicionalmente, realizo dos campañas en beneficio a nuestros asociados así:

 Bonos Cencosud de **\$300.000** a una tasa del 0% durante los meses de mayo y junio.

 Compras navideñas por valor de **\$3.000.000** a una tasa del 0.5%MV durante los meses de noviembre y diciembre e iniciando su pago en febrero del 2021.

Se verificaron y aprobaron 371 solicitudes de crédito que se ajustaron con los requisitos establecidos tanto por el estatuto, como por el reglamento de crédito y la normatividad vigente expedida por la Superintendencia de Economía Solidaria.

Lo anterior se encuentra debidamente soportado en las actas de los comités de crédito ordinario y especial.

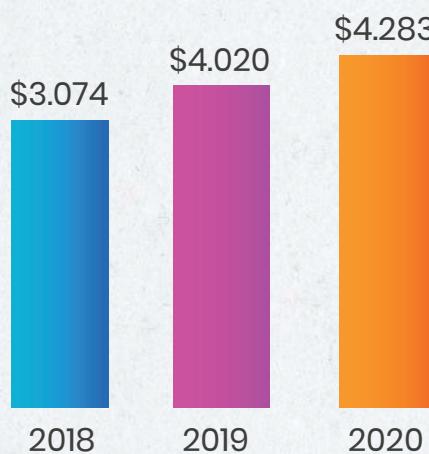
Por convenios de servicios con nuestros aliados estratégicos, se atendieron 374 solicitudes, para un total de 745 operaciones crediticias aprobadas.

El valor de colocación se incrementó en un 6.5% comparado con el año anterior y la distribución de las colocaciones por línea de crédito se refleja en la siguiente tabla:

LÍNEA	No. CRÉDITOS COLOCADOS	TOTAL COLOCACIÓN	% PART	PROMEDIO COLOCADO
CREDIFÁCIL	14	33.127.756	0,77%	2.366.268
SOCIAL	16	92.562.000	2,16%	5.785.125
EDUCACIÓN	16	80.844.116	1,89%	5.052.757
FF DE SERVICIOS	374	191.581.980	4,47%	512.251
COMPRA DE CARTERA	28	507.933.165	11,86%	18.140.470
CUOTA ÚNICA	98	268.481.067	6,27%	2.739.603
MULTIPROPÓSITO	199	3.109.050.286	72,58%	15.623.368
TOTAL	745	4.283.580.370	100,00%	5.749.772

Créditos

Cifras en millones de \$



4. Gestión de Cartera

El saldo de cartera por cobrar a Asociados a 31 de diciembre de 2020, es de **\$4.785.056.210,00** que comparado con el 2018 fue de **\$4.334.687.730,00**. Se aprecia un incremento de **\$ 450.368.480,00**, es decir el 10,4% aproximadamente.

LÍNEA	COLOCADOS No. CRÉDITOS	TOTAL COLOCACIÓN	% PART	PROMEDIO COLOCADO
CREDIFÁCIL	10	\$23.062.758	0,48%	\$2.306.276
SOCIAL	17	\$59.171.491	1,24%	\$3.480.676
EDUCACIÓN	27	\$117.143.929	2,45%	\$4.338.664
FF DE SERVICIOS	135	\$117.095.262	2,45%	\$876.372
COMPRA DE CARTERA	55	\$614.881.773	12,85%	\$11.179.669
CUOTA ÚNICA	29	\$129.762.198	2,71%	\$4.474.559
MULTIPROPÓSITO	281	\$3.581.459.689	74,85%	\$12.754.408
EXASOCIADO	11	\$116.342.139	2,43%	\$10.576.558
VEHÍCULO	2	\$14.330.593	0,30%	\$7.165.297
VIVIENDA	1	\$11.806.378	0,25%	\$11.806.378
TOTAL	568	\$4.785.056.210	100,00%	\$8.424.395

4.1 Garantías

La reglamentación vigente que tiene **FENDESA** contempla diferentes garantías para respaldar las operaciones crediticias de sus asociados. Al finalizar el año 2020, se cuenta con 189 obligaciones respaldadas al 100% con aportes y ahorros, y 379 con hipotecas, prendas, deudores solidarios, pagares y fondo mutual. En resumen, así se consolidan estas garantías:

GARANTÍA	Nº CRÉDITOS	VALOR	% PART
PREnda VEHÍCULO	2	\$14.330.593	0,30%
APORTE Y AHORRO	189	\$345.351.989	7,22%
DEUDORES SOLIDARIOS	13	\$55.649.136	1,16%
HIPOTECA	3	\$47.210.849	0,99%
FONDO GARANTÍAS	350	\$4.206.171.504	87,90%
PAGARÉS	11	\$116.342.139	2,43%
TOTAL	568	\$4.785.056.210	100%

Toda la cartera se encuentra amparada por una póliza deudor, que consiste en cubrir el 100% de la deuda en caso de fallecimiento del asociado.

4.2 Calificación de la Cartera

El valor total de la cartera vencida con ley de arrastre para el 2020 fue de **\$ 167.682.749,00** correspondiendo al 3,5% dentro del total de la cartera. Este porcentaje se encuentra dentro del umbral verde según el indicador de la Supersolidaria respecto a la cartera vencida, gracias a la gestión y estrategias de cobro realizadas por todas las áreas involucradas en el proceso de cobro de recuperación de cartera en sus diferentes etapas.

Calificación Cartera

Dic-19D	ic-20
-	B
\$26.696.113	C \$9.885.631
\$14.679.351	D \$29.326.539
\$65.251.643	E \$128.470.579
\$4.206.413.499	A \$4.617.373.461
\$4.313.040.606	Total Cartera \$4.785.056.210
\$106.627.107	Total Mora \$167.682.749
2,47%	Indice Mora 3,50%

4.3 Procesos Jurídicos

Al finalizar el año 2020 se tienen en cobro jurídico once (11) obligaciones de ex asociados, en notificaciones y acuerdos de pago por valor de \$ 118.422.630,00.

5.Gestión de alianzas Estratégicas

Uno de los pilares de **FENDESA**, es brindar servicios para sus asociados a través de alianzas corporativas con empresas prestadoras de servicios de recreación, turismo, salud, bienestar, educación, telefonía y otros.

Adicionalmente, se ha fomentado la negociación con las empresas con las que hoy se tienen alianzas estratégicas, de manera que se puedan incrementar los porcentajes de descuento o mejorar ciertas condiciones de servicio, como es el caso de los asociados que cuentan con su plan de telefonía celular logrando un descuento del 14% sobre el valor de los planes y ampliación de la cobertura de los servicios tecnológicos (mayor número de Gb en planes de datos).

A cierre de 31 de diciembre de 2020 se encuentran vigentes y realizando los descuentos efectivos por nómina a los siguientes convenios:

ALIANZA	USUARIOS	VALOR	% PART
HOGAR	5	\$3.451.310	0,55%
RECORDAR	43	\$11.697.300	1,85%
EM	51	\$40.886.325	6,48%
COLSANITAS	27	\$139.061.280	22,04%
PÓLIZAS VEHÍCULO	131	\$150.744.123	23,89%
MOVISTAR	448	\$285.084.093	45,19%
TOTAL	705	\$630.924.431	100%

6.Actividades y Beneficios

Una de las principales motivaciones del Comité de Control Social de **FENDESA**, es la de asegurar que se incremente, mantenga y perdure la base social de asociados,



Entrega de regalos Halloween - Equipo FENDESA 2020

siempre con una filosofía de ahorro permanente. Para ello, se han realizado varias campañas enfocadas en incentivar a aquellos socios que incrementan su base de ahorro o que, a través de referidos, apoyan con el objetivo de aumentar la base social.

En resumen, las actividades desarrolladas se presentan en la siguiente tabla:

DESCRIPCIÓN	VALOR
Durante los meses de enero a Diciembre la Campaña +AHORRO +BENEFICIOS realizó sorteos correspondientes a las nuevas afiliaciones e incremento de cuota de ahorro, por valor de \$ 200.000 cada uno respectivamente. Campaña plan referidos, que consistió en que aquellos asociados que referenciaran nuevos asociados al Fondo, se les obsequiaron 1 Bono de Pizza por valor de \$ 20.000	\$5.220.000
Para los asociados que se encuentran activos con líneas del Convenio MOVISTAR no se les efectuó el cobro del cargo básico para los meses de junio y diciembre.	\$61.780.058
Para la celebración del día del niño, en el mes de octubre se entregó un obsequio a los hijos de los asociados menores de 12 años.	\$10.306.789
Fendesa pensando en el bienestar de sus asociados y futuro de los familiares, otorga el beneficio de una póliza de vida y accidentes por valor de \$ 20.000.000 a cada uno asumiendo su costo mensual al 100%.	\$33.934.844
Se realizaron las actividades de integración por de medio de nuestra Instagram como la participación de nuestros niños con sus dibujos, disfraces familiares, actualización Sarlaft y nombre a nuestra nueva integrante FENDY .	\$2.719.290
Para la celebración de las festividades navideñas se entregaron a los asociados que se encontraban al día con sus compromisos para con el Fondo, un bono de reconocimiento por valor de \$ 60.000 para los asociadosa 2019 y de \$ 30.000 a asociados nuevos 2020, Obsequio que representa y destaca el compromiso y la fidelidad de cada uno de nuestros Asociados..	\$37.800.000
TOTAL	\$151.760.981

6.1 Fondo de Bienestar

Los recursos del Fondo de Bienes-
tar social son una reserva que año
a año se utiliza para actividades en
beneficio de los asociados y su gru-
po familiar el cual se conforma con
la distribución de excedentes que se
aprueban en cada Asamblea, es así
que para el año 2020 presenta en la
tabla de detalle 6.1.

DETALLE	USOS	APROPIACIONES	SALDO
Saldo 31/12/2019			\$5.613.327
Excedentes 2019	0	\$6.751.327	\$12.364.637
Multas Asambleas 2020	0	\$24.227.280	\$36.591.917
Traslado vía presupuest	0	\$12.960.000	\$49.551.917
Obsequios campaña ahorros referidos, nuevos asociados.	\$5.220.000	0	\$44.331.917
Obsequio Bioseguridad	\$2.071.000	0	\$42.260.917
Arreglos florales Asociados	\$200.000	0	\$42.960.917
Actividad instagram, disfraces, dibujos y SARLATF	\$2.119.290	0	\$39.941.627
Actividad nombre FENDY	\$400.000	0	\$39.541.627
Boletería 2x1	\$942.789	0	\$38.598.838
Actividad bienestar /día del niño	\$3.600.000	0	\$34.998.838
TOTAL	\$14.553.079	\$43.938.590	\$34.998.838

Cuadro detalle Fondo de Bienestar - TABLA 6.1

6.2 .Transferencia Solidaria

La Transferencia Solidaria es un con-
cepto que busca mostrar los bene-
ficios tangibles e intangibles que los
asociados de **FENDESA** reciben por el
hecho de ser aportantes y usuarios
de los servicios, el aporte periódico
constituye parte de nuestro patrimo-
nio, estos aportes son rentables y se
traducen en el esfuerzo económico
que hace **FENDESA** por entregar be-
neficios a los asociados.

El total de beneficios fue de
\$255.548.177,00 divididos en nuestros
862 asociados al finalizar el año. La
transferencia promedio recibida por
asociado para el año 2020 fue de
\$296.460,00, lo que representa una
disminución del 10.7% frente a los be-
neficios entregados en el año 2019,
según se observa en la tabla 6.2.

7. Desarrollo Económico

En lo que respecta al balance general, a
31 de diciembre de 2020 **FENDESA** con-
taba con activos por **\$6.874 millones**.
Las principales cuentas del activo
fueron: el efectivo y equivalentes de
efectivo que totalizaron **\$1.706 millo-
nes**, las inversiones **\$416 millones**, la
cartera de créditos **\$4.802 millones**,

DETALLE	VALOR ACTIVIDAD	APROPIACIONES
Obsequios campaña ahorros referidos, nuevos asociados.	\$5.220.000	
Actividad bienestar /día del niño y boletería parques.	\$10.306.789	
Beneficio póliza de vida y accidentes.	\$33.934.844	
Actividad instagram, disfraces, dibujos, SARLATF y nombre FENDY.	\$2.719.290	
Obsequio Reconocimiento	\$37.800.000	
Intereses Ahorros	\$97.278.660	
Consulta Centrales	\$4.437.536	
Obsequio Bioseguridad	\$2.071.000	
Beneficio Movistar	\$61.780.058	\$61.780.058
Utilización Fondo de Bienestar Social	0	\$14.553.079
Traslado vía presupuesto	0	\$179.215.040
TOTAL	\$255.548.177	\$255.548.177

Cuadro detalle Transferencia Solidaria - TABLA 6.2

las cuentas por cobrar que se ubicaron en
\$2 millones, y activos materiales tuvo un
saldo de **\$112 millones**.

Activos

Cifras en millones de \$





Dibujo realizado por la hija del asociado Carlos Eduardo Jiménez - FENDESA 2020

Por otro lado, los pasivos totales se ubicaron en **\$4.443 millones**. Las principales cuentas del pasivo fueron: los depósitos de asociados que totalizaron **\$ 3.704**, las cuentas por pagar que totalizaron **\$96 millones**.

Pasivos

Cifras en millones de \$



Finalmente, el patrimonio de **FENDESA** en este periodo fue de COP **\$2.431 millones**.

Patrimonio

Cifras en millones de \$



7.1. Resultados del Ejercicio

En el año 2020 se lograron ingresos consolidados por \$610 millones. Los costos de intereses consolidados fueron de \$97 millones y los gastos fueron de \$509 millones, lo que generó un excedente de \$4 millones.

Esta disminución obedece a que durante el año 2020, la actividad de colocación de créditos no alcanzó al proyectado, en razón a que los asociados se encontraban prevenidos al endeudamiento como con-

secuencia de la pandemia COVID-19; algunas de las estrategias aprobadas por la Junta Directiva de **FENDESA** fue la disminución de las tasas de interés en las líneas de crédito (Multipropósito, Compra de Cartera y Vehículo), con el fin de incentivar la colocación de créditos y a la excelente tasa que se reconoció en los ahorros.

Por otro lado, la liquidez de **FENDESA** aumentó como consecuencia del incremento en los ahorros de los asociados y el comportamiento de la colocación de créditos durante el año 2020.

Pandemia COVID-19

La Organización Mundial de la Salud declaró brote de coronavirus en Wuhan, provincia de Hubei, China denominado COVID-19, como una emergencia de salud pública de importancia internacional. El 12 de marzo de 2020 el Ministerio de Salud declaró la emergencia sanitaria por causa del COVID-19 y de manera posterior la Presidencia de la República de Colombia declaró estado de emergencia económica, social y ecológica en todo el territorio nacional, mediante el Decreto 417.

La administración evalúa en cada cierre el comportamiento de los principales indicadores del negocio que, históricamente, son: Ingresos, Nivel de endeudamiento, excedentes, Evolución de los principales rubros del Estado de Situación Financiera. De igual forma, se monitorean otros indicadores financieros relacionados con la liquidez, eficiencia y rentabilidad; los cuales son comparados con el cierre inmediatamente anterior.

Por lo anterior, se evaluó las consecuencias de los posibles impactos ocasionados por la pandemia COVID-19, situación que no afecta la capacidad para continuar funcionando como negocio en marcha, ya que los resultados en la operación de **FENDESA** así lo demuestran.

8. Aspectos legales y Normativos

8.1 Gestión de Riesgos

Durante el año 2020, se trabajó en iniciar la construcción del Sistema Integrado de Administración de Riesgos (SIAR). Dicho sistema lo hemos venido realizando de

Concurso Halloween con nuestro asociado Alex Aldana Millán - FENDESA 2020



manera gradual estableciendo responsabilidades y cumpliendo con lo emanado por la Supersolidaria teniendo como muestra el resultado un Sistema de Gestión de Procesos, un Sistema de Administración de riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo SARLAFT y el Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez SARL.

8.2 Sistema de Administración de Riesgos de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo SARLAFT – Oficial de Cumplimiento

Durante el año 2020, se gestionó de acuerdo a las normativas implementadas al sistema de lavado de activos y financiación del terrorismo las modificaciones del manual SARLAFT interno de **FENDESA** junto con la junta directiva, gerencia y revisoría fiscal para su visto bueno y aprobación.

Por otro lado, se activó en la página web del fondo, www.fendesa.com el formulario digital de actualización de datos SARLAFT, y para su incentivo se realizaron campañas para nuestros asociados donde se incentiva al asociado en participar en el sorteo de bonos logrando con esto que el 78,88% del total de los asociados activos al 31 de diciembre de 2020 realizaran la actualización respectiva.

Se cumplió con todos los ordenamientos y durante el año 2020 se dedicó a realizar los procesos de Monitoreo y control por parte de la gerencia, la oficial de cumplimiento y revisoría fiscal.

FENDESA ha realizado los informes y los reportes allí dispuestos en materia de prevención, lavado de activos y financiación del terrorismo ante la Unidad de Investigación y Análisis Financiero (UIAF) del Ministerio de Hacienda, y presentando ante la Junta Directiva los informes trimestrales correspondientes.



Equipo FENDESA, en la Asamblea virtual 2020

8.3. Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez SARL.

De acuerdo con la Circular Externa 06 del 24 de octubre de 2019 expedida por la Superintendencia de la Economía Solidaria, Fendesa implementó el SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE LIQUIDEZ SARL con el fin de identificar, medir, controlar y monitorear el riesgo de liquidez, el cual se puede ver expuesto el fondo.

La administración contrató un consultor externo para que, junto con la gerencia, la contadora, la revisoría fiscal y colaboradores se elaborara el manual del SARL y desarrollando herramientas que nos permitan la medición de flujos de efectivo y construcción de brechas de liquidez.

FENDESA a cumplido con los reportes a la Supersolidaria mediante el cargue de la información en el aplicativo SICSES.



8.4. Sistema de Gestión de Procesos

Para el año 2020 en el área administrativa, se definieron los perfiles para cada uno de los cargos, se crearon e implementaron procedimientos para cada una de las diferentes áreas de **FENDESA** y creación del mapa de procesos.

Con esto se pretende dar un avance a la implementación de un Sistema Administrativo Riesgo Operativo y de Mercado.

Mapa de Procesos Fondo de Empleados FENDESA



8.5. Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

En el año 2020, se realizó el respectivo seguimiento de nuestro sistema de gestión, del cual se pudo dar una buena reacción tras la Emergencia Sanitaria de Covid 19, se pudo implementar nuestro plan de contingencia trabajo en casa, con el acompañamiento de procesos, instructivos y capacitaciones de la ARL AXA COLPATRIA para llevar un buen manejo de la pandemia en nuestras casas.

8.6 Sistema de Protección de Datos

FENDESA participó en el programa – tutor HABEAS DATA Y REGISTRO NACIONAL DE BASES DE DATOS – LEY 1581 DE 2012 realizado en el año 2020 por la Cámara de Comercio de Bogotá con una duración de 80 horas. Logrando así la capacitación de sus colaboradores, directivos y la actualización de sus políticas, manuales y procedimientos.

De la Administración y sus Estrategias

9.1 Asamblea general año 2020

De acuerdo con las dificultades del 2020 a raíz del Covid-19, la Asamblea General de Asociados de **FENDESA** se realizó por primera vez y de manera virtual el 28 de septiembre de 2020, donde fue elegida la Junta Directiva para el periodo 2020-2021.

Esta Nueva Junta Directiva, contó con un 70% de integrantes reelegidos lo que permitió la continuidad de actividades que se venían realizando.

9.2 Legalidad del Software.

En concordancia con los lineamientos básicos y en el marco de las disposiciones legales y mandatos estatutarios, en especial sobre la propiedad intelectual **FENDESA** sigue dando cumplimiento a las normas exigidas por la Ley 603 de diciembre de 2000, el software utilizado tiene la licencia correspondiente.

9.3 Comunicaciones

Durante el año 2020 se gestionó el envío de 23 campañas informativas divulgando los diferentes servicios y beneficios para nuestros asociados las cuales se dieron a



Concurso Halloween con nuestra asociada Mónica Rocio Morales Sánchez - FENDESA 2020

conocer en nuestra página web, correos (mailing) y redes sociales. La cuenta en Instagram finalizó con 604 seguidores y 190 publicaciones.

9.4 Responsabilidad en los Aportes

APORTES PARAFISCALES

Cumplimiento del decreto 1406 de 1999 es sus artículos 11 y 12 nos permitimos informar que **FENDESA** cumplió durante el periodo 2020 sus obligaciones de autoliquidaciones, pago de los aportes al sistema de seguridad social integral y parafiscales.

ENTES DE CONTROL

Fendesa cumplió con todos los reportes e informes con todos los diferentes solicitados por los entes de control que nos supervisan.

9.5 Gestión Virtual

En el año 2020 llego una nueva integrante al equipo **FENDESA** “FENDY”, una imagen renovada de tecnología quien nos llevara por las nuevas herramientas que nos permitirán una actualización y cambios en el modelo de atención.

9.6 Proyecciones 2021

En el 2021 continuaremos enmarcados en nuestros cuatro ejes estratégicos que permitirán hacer cada vez más sólido y próspero nuestro fondo: Excelencia en el Servicio, Generación de Valor, Gestión Integral y Capital Humano.

1.) EL servicio web online:

- Se continua mejorando la funcionalidad de las plataformas tecnológicas

2.) La Administración:

- Continuaremos con la implementación de un sistema de Gestión del Riesgo Integral

- Excelente atención a los asociados

3.) Los Excedentes:

- Se continuará con la política de destinarlos a los fondos sociales, en beneficio de los asociados.

4.) El servicio de crédito y convenio:

- Se mantendrán tasas atractivas para el crédito.
- Agilidad en la prestación de servicios.
- Precios económicos en los servicios a través de convenios.

5.) El servicio de bienestar social: Se caracterizará por la variedad de programas en formación al asociado, capacitación salud y desarrollo social.

Fdo. Original.

CARLOS A. PEDRAZA PULIDO
Presidente Junta Directiva

Fdo. Original

SELENA ALVAREZ LAGOS
Gerente

Ganadora de la actividad de dibujos FENDESA-2020



Informe Comité de Control Social

Dando cumplimiento a las funciones asignadas en la Ley, los Estatutos y el mandato de Asamblea del año inmediatamente anterior, nos permitimos presentar el informe de las Acciones que este Comité desempeñó durante la vigencia 2020-2021, en marcadas en los siguientes puntos:



1.) ANTECEDENTES

De acuerdo con las dificultades del 2020 a raíz del Covid-19, la Asamblea General de Asociados de **FENDESA** se realizó el 28 de septiembre de 2020 en forma virtual, donde fue elegido el comité de control social para el periodo 2020-2021.

Este nuevo comité, contó con un 67% de integrantes reelegidos lo que permitió la continuidad de actividades que se venían realizando.

Se presenta el informe el infrome de octubre 2020 a febrero 2021 y el informe realizado por el comité de control social del periodo enero- septiembre 2020.

2. Acciones Desarrolladas por el Comité de Octubre 2020 a Febrero 2021.

El 23 de octubre de 2020, se realizó la reunión de instalación del nuevo Comité y a febrero 31 de 2021 el comité realizó las siguientes actividades:



SESIONES

Se realizaron 5 sesiones ordinarias y le-

vantamos actas que están a disposición de los asociados en las oficinas del fondo; estas se encuentran archivadas en el libro oficial.



ACTIVIDADES DE TRANSPARENCIA Y BENEFICIOS

- Verificamos y avalamos, junto con la Revisoría Fiscal, el sorteo de los nuevos asociados y de aquellos que incrementaron su cuota de ahorro como participantes a los sorteos mensuales de **\$200.000**.
- Se hizo seguimiento a la actividad de instagram de Celebremos Halloween en familia.
- Se hizo seguimiento a la encuesta de población infantil y entrega de los bonos de Crepes & Waffles por valor de **\$20.000** para cada niño.
- Verificamos y avalamos, junto con la Revisoría Fiscal, el sorteo de los asociados que realizaron la actualización del SARLAFT donde se entregaron dos bonos así :1 bono de pizza y 1 de Crepes & Waffles por valor de **\$20.000** a cada asociado
- Asistimos como invitados a las reuniones de la Junta Directiva; en cada una de ellas se extendimos inquietudes e hicimos recomendaciones sobre los temas expuestos.
- El Comité de Control Social en forma previa efectuó el análisis, revisión, auditoría, y aval al resultado de los objetivos y metas de gestión de los empleados de **FENDESA** aprobados por la Junta Directiva.
- Se realizó la verificación de asociados habiles e inhabiles para la asamblea virtual del 23 de marzo de 2021.
- Se fortaleció el contacto virtual con los asociados a través de nuestra web, buscando recepción por este medio de las reclamaciones de socios.



- Sesionamos periódicamente y levantamos actas que están a disposición de los asociados en las oficinas del fondo; estas se encuentran archivadas en el libro oficial.
- Revisamos y aprobamos el correspondiente reglamento para sesionar en el comité de control social.
- Asistimos como invitados a las reuniones de la Junta Directiva; en cada una de ellas extendimos inquietudes e hicimos recomendaciones sobre los temas expuestos.
- Se hizo el seguimiento a las actas de la Junta Directiva, a la asistencia de sus directivos y se solicitó el cierre de los temas pendientes en cada una de ellas.
- Presentamos inquietudes y dimos sugerencias a la administración de **FENDESA** para tener una eficiente comunicación con los asociados a través de los diferentes canales de comunicación, buscando mejor posicionamiento de la página, la nueva imagen y propendiendo una mayor participación en redes sociales.
- Verificamos y avalamos, junto con la Revisoría Fiscal, el sorteo de los nuevos asociados y de aquellos que incrementaron su cuota de ahorro como participantes a los sorteos mensuales de **\$200.000**.
- Se hizo seguimiento a la actividad de integración en instagram del envío de dibujos realizados por nuestro niños, sobrinos sobre la cuarentena del covid-19.
- Se monitoreo el cumplimientos de objetivos de la planta de personal de **FENDESA**.
- El Comité de Control Social, atendió las comunicaciones relacionadas con quejas, reclamos o sugerencias de asociados, verificando que se atendieran oportunamente y a cabalidad por los

respectivos responsables.

- Se realizó la verificación de asociados habiles e inhabiles para la asamblea virtual del 28 de septiembre 2020

4. Concusiones y Recomendaciones

Concluimos nuestro avance en gestión, informando que los actos de los órganos de administración (La Junta Directiva y la Gerencia del fondo) se ajustaron a las prescripciones Legales, estatutarias y en especial, a los principios de **FENDESA**.

Como recomendación especial, invitamos a los asociados que no lo han hecho, a cumplir con la obligación de actualizar los datos del SARLAFT, pues obedece a que es un imperativo normativo legal de cumplimiento por parte del Fondo.

Finalmente queremos reconocer el compromiso y buen desempeño que ha demostrado la Junta Directiva y la Gerencia en el manejo transparente y dedicado que se refleja en los resultados que hoy presentan a la honorable Asamblea de Asociados.

Por lo anterior y con el ánimo de aportar cada vez más al desarrollo de **FENDESA** y al bienestar de nuestros asociados y con la satisfacción de haber atendido oportunamente el mandato que recibimos en la Asamblea General Ordinaria de Asociados del año 2020, nos suscribimos deseando los mejores éxitos.

Fdo. Original
GERMAN DELGADO GÓMEZ
 Presidente

Fdo. Original
ADRIANA BOHORQUEZ SEGURA
 Secretario

Comité de Control Social

Notas Financieras





FONDO DE EMPLEADOS GRUPO ENDESA COLOMBIA FENDESA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
POR LOS AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE 2020 - 2019

VALOR EXPRESADO EN PESOS COLOMBIANOS

ACTIVO

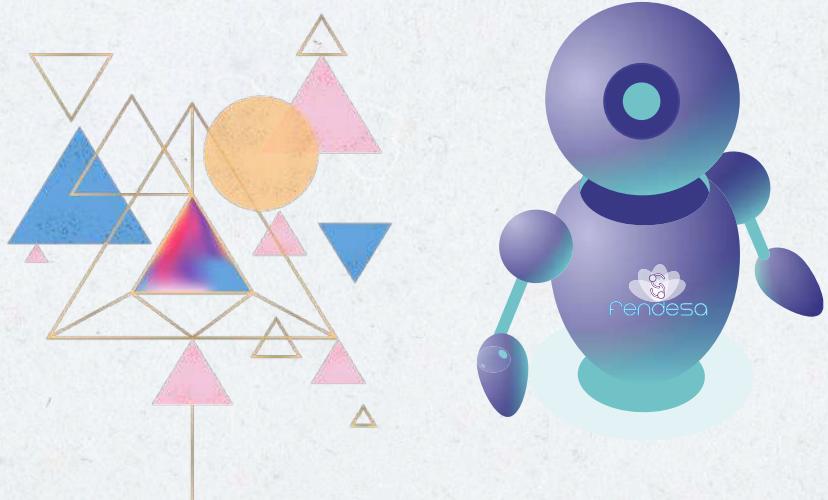
	REVELACIONES	DICIEMBRE		VARIACIÓN	
		2020	2019	ABSOLUTA	RELATIVA
ACTIVO CORRIENTE					
Efectivo y Equivalente al Efectivo	4	\$ 1.706.174.413	\$ 995.545.486	\$ 710.628.927	71,4%
Inversiones	5	\$ 416.964.727	\$ 297.723.379	\$ 119.241.348	40,1%
Cartera Corto Plazo	6	\$ 2.809.827.239	\$ 1.849.620.844	\$ 960.206.395	51,9%
Consignaciones pendientes		-\$ 374.000	-\$ 3.274.925	\$ 2.900.925	-88,6%
Deterioro Cartera	7	-\$ 165.805.747	-\$ 115.990.780	-\$ 49.814.967	42,9%
Cuentas por Cobrar	8	\$ 2.024.200	\$ 118.299.827	-\$ 116.275.627	-98,3%
Total Activo Corriente		\$ 4.768.810.832	\$ 3.141.923.831	\$ 1.626.887.001	51,8%
 ACTIVO NO CORRIENTE					
Cartera Largo Plazo	6	\$ 1.992.926.712	\$ 2.485.066.886	-\$ 492.140.174	-19,8%
Propiedad Planta y Equipo	9	\$ 112.412.113	\$ 123.290.881	-\$ 10.878.768	-8,8%
Total Activo No Corriente		\$ 2.105.338.825	\$ 2.608.357.767	-\$ 503.018.942	-19,3%
 TOTAL ACTIVO		 \$ 6.874.149.657	 \$ 5.750.281.598	 \$ 1.123.868.059	 19,5%

Las notas hacen parte integral de los estados financieros

ORIGINAL FIRMADO
SELENA ALVAREZ LAGOS
Gerente

ORIGINAL FIRMADO
CLAUDIA CAROLINA ROJAS
CONTADORA
Tarjeta P. 48173 - T

ORIGINAL FIRMADO
JEANETTE C. PINZON FORERO
Revisor Fiscal
Tarjeta P. 25.799 - T
Por delegacion de Latin Professional SAS



FONDO DE EMPLEADOS GRUPO ENDESA COLOMBIA FENDESA

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

POR LOS AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE 2020 - 2019

VALOR EXPRESADO EN PESOS COLOMBIANOS

PASIVO

	REVELACIONES	DICIEMBRE 2020	DICIEMBRE 2019	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
PASIVO CORRIENTE					
Depósitos a Corto Plazo	10	\$ 1.752.939.096	\$ 1.212.398.466	\$ 540.540.630	44,6%
Aportes pendientes por aplicar		\$ -	\$ 17.033.961	-\$ 17.033.961	-100,0%
Cuentas por Pagar	11	\$ 95.922.442	\$ 131.164.431	-\$ 35.241.989	-26,9%
Fondos Sociales	12	\$ 438.655.603	\$ 328.271.554	\$ 110.384.049	33,6%
Total Pasivo Corriente		\$ 2.287.517.141	\$ 1.688.868.412	\$ 598.648.729	35,4%
 PASIVO NO CORRIENTE					
Depósitos de asociados	10	\$ 1.951.733.005	\$ 1.639.286.921	\$ 312.446.084	19,1%
Intereses	10	\$ 203.879.643	\$ 168.773.565	\$ 35.106.078	20,8%
Total Pasivo no corriente		\$ 2.155.612.648	\$ 1.808.060.486	\$ 347.552.162	19,2%
 TOTAL PASIVO		 \$ 4.443.129.789	 \$ 3.496.928.898	 \$ 946.200.891	 27,1%
 PATRIMONIO					
Aportes Sociales	13	\$ 2.206.257.784	\$ 2.025.358.623	\$ 180.899.161	8,9%
Capital Minimo Irreducible	13	\$ 2.633.409	\$ 2.484.348	\$ 149.061	6,0%
Reservas	14	\$ 217.793.948	\$ 215.865.002	\$ 1.928.946	0,9%
Excedente del Ejercicio	15	\$ 4.334.727	\$ 9.644.727	-\$ 5.310.000	-55,1%
TOTAL PATRIMONIO		\$ 2.431.019.868	\$ 2.253.352.700	\$ 177.667.168	7,9%
 TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		 \$ 6.874.149.657	 \$ 5.750.281.598	 \$ 1.123.868.059	 19,5%

Las notas hacen parte integral de los estados financieros

ORIGINAL FIRMADO
SELENA ALVAREZ LAGOS
Gerente

ORIGINAL FIRMADO
CLAUDIA CAROLINA ROJAS
CONTADORA
Tarjeta P. 48173 - T

ORIGINAL FIRMADO
JEANETTE C. PINZON FORERO
Revisor Fiscal
Tarjeta P. 25.799 - T
Por delegacion de Latin
Professional SAS



FONDO DE EMPLEADOS GRUPO ENDESA COLOMBIA FENDESA
ESTADO DE RESULTADO Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES
POR LOS AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE 2020 - 2019

VALOR EXPRESADO EN PESOS COLOMBIANOS

INGRESOS

	REVELACIONES	DICIEMBRE 2020	DICIEMBRE 2019	ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
Ingresos por Servicios		\$ 571.972.545	585.783.878,00	-\$ 13.811.333	-2,4%
Reintegro deterioro de Cartera		\$ 4.680.304	15.245.622,00	-\$ 10.565.318	-69,3%
Intereses Financieros		\$ 32.935.073	17.754.264,00	\$ 15.180.809	85,5%
Aprovechamientos		\$ 1.196.289	280.286,00	\$ 916.003	326,8%
TOTAL INGRESOS	16	\$ 610.784.211	619.064.050,00	-\$ 8.279.839	-1,3%

COSTOS Y GASTOS

Costos de financiacion	17	\$ 97.278.660,00	\$ 72.238.808,00	\$ 25.039.852	34,7%
Beneficio a Empleados	18	\$ 178.360.789,00	\$ 172.875.156,00	\$ 5.485.633	3,2%
Gastos Generales	19	\$ 254.971.487,00	\$ 326.781.394,00	-\$ 71.809.907	-22,0%
Deterioro	20	\$ 54.631.700,00	\$ 15.958.057,00	\$ 38.673.643	242,3%
Depreciacion	21	\$ 11.074.658,00	\$ 10.878.768,00	\$ 195.890	100,0%
Financieros	22	\$ 10.132.190,00	\$ 10.687.140,00	-\$ 554.950	-5,2%
TOTAL COSTOS Y GASTOS		\$ 606.449.484,00	\$ 609.419.323,00	-\$ 2.969.839	-0,5%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	17	\$ 4.334.727	\$ 9.644.727	-\$ 5.310.000	-55,1%

Las notas hacen parte integral de los estados financieros

ORIGINAL FIRMADO

SELENA ALVAREZ LAGOS
Gerente

ORIGINAL FIRMADO

CLAUDIA CAROLINA ROJAS
CONTADORA
Tarjeta P. 48173 - T

ORIGINAL FIRMADO

JEANETTE C. PINZON FORERO
Revisor Fiscal
Tarjeta P. 25.799 - T

Por delegacion de Latin Professional SAS

(Ver Opinion Adjunta)

FONDO DE EMPLEADOS GRUPO ENDESA COLOMBIA FENDESA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE 2020 - 2019
VALOR EXPRESADO EN PESOS COLOMBIANOS

	2020	2019
APORTES SOCIALES		
Saldo al inicio del año	2.025.358.623	1.781.892.773
Aportes y retiros realizados durante el año	180.899.161	243.465.850
Saldo final del año	2.206.257.784	2.025.358.623
RESERVA PARA PROTECCION DE APORTES		
Saldo al incio del año	215.865.002	214.897.943
Distribucion de excedentes año anterior	1.928.946	967.059
Saldo al final del año	217.793.948	215.865.002
CAPITAL MINIMO IRREDUCIBLE		
Saldo al incio del año	2.484.348	2.343.726
Capitalizado 2020	149.061	140.622
Saldo al final del año	2.633.409	2.484.348
EXCEDENTES DEL EJERCICIO		
Saldo al inicio del año	9.644.727	4.835.292
Traslado excedentes año anterior	-9.644.727	-4.835.292
Excedentes del Ejercicio	4.334.727	9.644.727
Saldo al final del año	4.334.727	9.644.727
TOTAL PATRIMONIO DEL FONDO	2.431.019.868	2.253.352.700

Las notas hacen parte integral de los estados financieros

ORIGINAL FIRMADO
SELENA ALVAREZ LAGOS
 Gerente

ORIGINAL FIRMADO
CLAUDIA CAROLINA ROJAS
 CONTADORA
 Tarjeta P. 48173 - T

ORIGINAL FIRMADO
JEANETTE C. PINZON FORERO
 Revisor Fiscal
 Tarjeta P. 25.799 - T
 Por delegacion de Latin Professional SAS



FONDO DE EMPLEADOS GRUPO ENDESA COLOMBIA FENDESA
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE 2020 - 2019

1. FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

	2020	2019
EXCEDENTE NETO DEL PERIODO	\$ 4.334.727	\$ 9.644.727
PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO	60.693.735	-20.436.032
Depreciacion Activos Fijos	10.878.768	10.878.768
Deterioro	49.814.967	645.439
Reintegro Deterioro Cartera		-31.960.239
EFECTIVO GENERADO EN OPERACIONES	65.028.462	-17.063.472
FLUJO DE EFECT. NETO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACION	593.587.379	313.551.656
EFECTIVO RECIBIDO CARTERA ASOCIADOS	-468.066.221	-328.639.155
EFECTIVO RECIBIDO CUENTAS POR COBRAR	116.275.627	-9.871.681
EFECTIVO ENTREGADO DEPOSITO ASOCIADOS	888.092.792	564.312.321
APORTES PENDIENTES POR APLICAR	-17.033.961	0
EFECTIVO ENTREGADO CUENTAS POR PAGAR	-35.241.989	12.429.362
EFECTIVO ENTREGADO FONDOS SOCIALES	110.384.049	67.940.961
CONSIGNACIONES PENDIENTES POR IDENTIFICAR	-2.900.925	
EFECTIVO ENTREGADO RESERVAS	1.928.946	967.059
EFECTIVO RECIBIDO CAPITAL MINIMO IRREDUCIBLE	149.061	140.622
FLUJO DE EFECT. NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	658.615.841	296.488.184

2. FLUJO DE EFECTIVO ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

DISMINUCION DE INVERSIONES PERMANENTES	0	0
DISMINUCION DE FONDO DE LIQUIDEZ	-119.241.348	-35.881.179
AUMENTO DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	0	0
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVID. DE INVERS.	-119.241.348	-35.881.179

3. FLUJO DE EFECTIVO ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

EFECTIVO RECIBIDO DE APORTES SOCIALES	180.899.161	243.465.850
EFECTIVO DISTRIBUIDO EN EJERCICIOS ANTERIORES	-9.644.727	-4.835.292
FLUJO DE EFECT. NETO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACION	171.254.434	238.630.558
AUMENTO NETO DE EFECTIVO	710.628.927	499.237.563
EFECTIVO NETO AL COMIENZO	\$ 995.545.486	\$ 496.307.923
EFECTIVO FINAL DEL PERIODO	1.706.174.413	995.545.486

Las notas hacen parte integral de los estados financieros

ORIGINAL FIRMADO
SELENA ALVAREZ LAGOS
 Gerente

ORIGINAL FIRMADO
CLAUDIA CAROLINA ROJAS
 CONTADORA
 Tarjeta P. 48173 - T

ORIGINAL FIRMADO
JEANETTE C. PINZON FORERO
 Revisor Fiscal
 Tarjeta P. 25.799 - T

Por delegacion de Latin Professional SAS

(Ver Opinion Adjunta)

FONDO DE EMPLEADOS GRUPO ENDESA COLOMBIA FENDESA

Notas a los Estados Financieros

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Cifras expresadas en pesos Colombianos)

NOTA 1. ENTIDAD QUE REPORTA

EL FONDO DE EMPLEADOS GRUPO ENDESA COLOMBIA “**FENDESA**” en adelante “**FENDESA**”, es una entidad de ahorro y crédito sin ánimo de lucro, de derecho privado inscrita en la Cámara de Comercio el 10 de junio de 2003 bajo el número 000061431 del libro de las entidades sin ánimo de lucro, de número de asociados y patrimonio variable e ilimitado, dentro del objeto social del **FENDESA** se encuentran como los principales, fomentar el ahorro de sus asociados, el otorgamiento a los asociados de préstamos o créditos en las distintas modalidades y la prestación de diferentes servicios, actividades que FENDESA cumplirá sin ánimo de lucro, y siempre en busca de estrechar los vínculos de solidaridad y compañerismo entre sus asociados.

Su domicilio principal se encuentra en la Calle 98 N°15-17 oficina 509, en la ciudad de Bogotá D.C., Colombia.

Todo asociado como cuota periódica obligatoria debe pagar mensualmente a FENDESA entre el cero punto cinco por ciento (0.5%) y hasta el (10%) por ciento del salario que devenga en la empresa que genera el vínculo de asociación sin que este valor sea inferior a uno punto cinco (1.5) SMDLV. El aporte social (en el patrimonio como capital de riesgo reembolsable) NO contemplan compensaciones parciales periódicas con préstamos adeudados a FENDESA ni devoluciones en efectivo, pero se reintegran al momento del retiro del asociado por cualquier causa, previa compensación de obligaciones a su cargo y descuento proporcional de sus aportes de las pérdidas acumuladas que no alcancen a ser cubiertas con la reserva para protección de aportes. El ahorro permanente si contempla devoluciones y cruces con deuda de **FENDESA**.

FENDESA además suscribe convenios con proveedores de bienes y servicios en beneficio de sus asociados actuando como financiador o recaudador de los mismos.

La duración de **FENDESA** es indefinida, pero podrá disolverse y liquidarse y en cualquier momento, en los casos, forma y términos previstos por la Ley y los Estatutos.

Empleados: EL FONDO DE EMPLEADOS GRUPO ENDESA COLOMBIA **FENDESA** a diciembre 31 de 2020 cuenta con 4 empleados de planta.

NOTA 2. BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

2.1. Presentación razonable

La presentación razonable es la presentación fidedigna de los efectos de las transacciones, así como otros sucesos y condiciones, de acuerdo con las definiciones y criterios de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los Estados Financieros, junto con las notas a los mismos, constituyen una representación estructurada de la situación financiera, la gestión y de los flujos de efectivo de **FENDESA**.

La situación financiera es la relación entre los activos, los pasivos y el patrimonio de **FENDESA**, tal como se la informa en el estado de situación financiera.



El rendimiento financiero es la relación entre los ingresos y gastos de **FENDESA**, tal como se lo informa en el estado del resultado.

Las aportaciones de inversiones de patrimonio y las distribuciones a estos, correspondientes al periodo sobre el que se informa se presentan en el estado de cambios en el patrimonio neto.

Flujo de efectivo son las entradas y salidas de efectivo y equivalentes al efectivo. La información sobre los cambios en el efectivo y equivalentes al efectivo de **FENDESA** correspondiente al periodo sobre el que se informa se presenta en el estado de flujos de efectivo.

2.2 Declaración de cumplimiento

La Administración de **FENDESA** es responsable de la información contenida en los estados financieros.

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Acuerdo No 2 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por el Decreto 2496 de 2015 (incorpora el Decreto 3022 de 2013), emitido por los Ministerios de Hacienda y Crédito Público y el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo que incorpora la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), excepto la salvedad que para su aplicación contiene el artículo 3 del Decreto 2496 de diciembre de 2015 sobre la cartera de crédito y los aportes sociales tal y como se señala en la Circular Externa 006 de enero de 2017 emitida por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

Las NCIF se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board - IASB, por sus siglas en inglés); las normas de base corresponden a las traducidas al español y emitidas al 1 de enero de 2012 y a las enmiendas efectuadas durante el año 2012 por el IASB.

2.3 Bases de Medición

Los Estados Financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de los instrumentos financieros (las inversiones) que son valorizados al valor razonable con cambios en resultados.

2.4 Aprobación de los Estados Financieros

La emisión de los Estados financieros y notas que se acompañan, correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020 fueron autorizados por la Junta Directiva el (DIA), (mes), 2021, para ser presentados y considerados a la Asamblea General de Asociados para su aprobación.

2.5 Hipótesis de negocio en marcha

Luego de preparar y analizar los Estados Financieros comparativos al corte del ejercicio a 31 de diciembre de 2020, la administración y Gerencia de **FENDESA**, llegaron a la

conclusión de que no existe incertidumbre en sus operaciones, no existe intención de liquidar a **FENDESA** y además tiene capacidad para seguir funcionando a largo plazo.

2.6 Importancia relativa y materialidad.

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Un hecho económico tiene importancia relativa cuando debido a su naturaleza, cuantía y las circunstancias que lo rodean; su conocimiento o desconocimiento puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información, los estados financieros desglosan los rubros específicos conforme a las normas legales.

Al preparar los estados financieros, incluidas las notas, la importancia relativa para propósitos de presentación y revelación se determinó sobre una base del XXX% aplicada al activo corriente y no corriente, al pasivo corriente y no corriente, al patrimonio, a los resultados del ejercicio, y a cada cuenta a nivel de mayor general, individualmente considerada.

2.7 Frecuencia de la información e información comparativa

FENDESA tiene definido efectuar el corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre, de forma comparativa con el ejercicio anterior.

2.8 Conjunto completo de los Estados Financieros

Los Estados Financieros de **FENDESA**, reflejan razonablemente la situación financiera, el desempeño financiero y su flujo de efectivo, la gestión realizada por la Administración y Gerencia, siendo de utilidad para los diferentes usuarios de la información en su toma de decisiones económicas.

Los estados financieros comprenden los estados de situación financiera y los estados de cambios en el patrimonio al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, los estados de resultados y los estados de flujo de efectivo por los períodos anuales terminados al 31 de diciembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2019 y las notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

La presentación y clasificación de las partidas de los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre de 2020 es uniforme con la del periodo anterior compartido.

Al cierre contable anual, se prepararon los siguientes Estados Financieros:

a) Estado de Situación Financiera

FENDESA presenta el Estado de Situación Financiera en orden de liquidez, presentando sus activos corrientes y no corrientes, así como sus pasivos corrientes y no corrientes.

b) Estado del resultado integral o estado de resultados.

FENDESA presenta en el Estado de Resultados las partidas de los ingresos y gastos reconocidas en el período.



c) Estado de cambios en el patrimonio.

FENDESA presenta en el Estado de Cambios en el Patrimonio el resultado total del periodo y las partidas que se hayan reconocido directamente en el patrimonio durante el periodo.

d) Estado de flujos de efectivo

El estado de flujo de efectivo se presenta utilizando el método indirecto, según el cual se parte del resultado neto del ejercicio y se depura esta cifra para efectos de las transacciones y partidas no monetarias, los cambios originados durante el periodo en las partidas por cobrar y por pagar derivadas de las actividades de operación, así como la pérdidas y ganancias atribuibles a las actividades de inversión y financiación.

2.9 Clasificación de partidas en corrientes y no corrientes

FENDESA clasifica los activos y pasivos como corrientes y no corrientes, cuando estos cumplan con los siguientes criterios:

-  **A.** Espere realizarlo o tiene la intención de venderlo o consumirlo (activo) o liquidarlo (pasivo), en el transcurso del ciclo normal de operación.
-  **B.** Mantiene el activo o pasivo principalmente con fines de negociación.
-  **C.** Espera realizar el activo o el pasivo debe liquidarse dentro de los doce meses siguientes después de la fecha sobre la que se informa.
-  **D.** Para el caso de activos, se trate de efectivo o un equivalente al efectivo, salvo que su utilización esté restringida y no pueda ser intercambiado ni utilizado para cancelar un pasivo por un periodo; o para el caso de un pasivo, FENDESA no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha sobre la que se informa.

2.10 Uniformidad en la presentación

Cualquier reclasificación o modificación que se efectúe en el año corriente implicaría una modificación en la presentación de los estados financieros del año anterior para efectos de comparación.

2.11 Moneda Funcional y de Prestación

De acuerdo con las disposiciones la moneda funcional utilizada para expresar sus estados financieros es el peso colombiano.

2.12 Uso de Estimaciones y Juicios

La administración tomara la iniciativa de su juicio para desarrollar y aplicar una política contable que proporcione relevancia a la información financiera a las decisiones económicas de los diferentes usuarios evitando los sesgos y manifestando prudencia.

2.13 Presentación información no requerida

Para la presentación de estados financieros de 2020, preparados aplicando las NIIF para PYMES, no presenta información por segmentos, ni las ganancias por acción, tampoco se requiere presentar información intermedia.

NOTA 3. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas consistentemente en estos estados financieros de acuerdo, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF), a menos que indique lo contrario.

Las políticas contables sobre las cuales se basan los estados financieros son:

- **EQUIVALENTES AL EFECTIVO**

Está compuesto por los valores disponibles y en cuentas de Entidades Financieras. Se encuentran debidamente conciliadas, no existen restricciones (Embargos, pignoraciones, gravámenes) sobre ningún monto, que permitan su retiro o uso.

FENDESA, clasificará una partida como equivalente al efectivo si es de corto plazo, inferior a tres (3) meses, de gran liquidez y su riesgo es insignificante.

- **FONDO DE LIQUIDEZ**

Inversiones restringidas corresponde al fondo de liquidez de conformidad con la Circular Básica Contable y Financiera, Capítulo XIV, con el fin de mantener liquidez necesaria para atender retiros definitivos de los asociados y con el propósito de proteger los depósitos, **FENDESA** deberá mantener en forma constante y permanente, un Fondo de Liquidez, por un monto equivalente como mínimo al 10% de los ahorros

- **INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero de una entidad y a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio de otra.

Los activos financieros son medidos al costo amortizado, si el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener los flujos de efectivo contractuales.

- **INVERSIONES**

Al reconocer inicialmente un activo financiero (inversión), **FENDESA** lo medirá al precio de la transacción (incluyendo los costos de transacción).

- **BAJA EN CUENTAS**

Un activo financiero (o, de corresponder, parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja en cuentas cuando:

- Expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo;
- Se transfieran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o se asuma una obligación de pagar a un tercero la totalidad de los flujos de efectivo sin una



demora significativa, a través de un acuerdo de transferencia, y:

- Se hayan transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo.

- No se hayan ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se haya transferido el control del mismo.

- DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Un activo financiero que no esté registrado al valor razonable con cambios en resultados es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que ese evento de pérdida haya tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo que puede estimarse de manera fiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros (incluidos los instrumentos de patrimonio) están deteriorados puede incluir mora o incumplimiento por parte de un deudor, reestructuración de un monto adeudado a **FENDESA** en términos que no consideraría en otras circunstancias, indicios de que un deudor no pueda cumplir con sus obligaciones para con **FENDESA**.

Una pérdida por deterioro relacionada con un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de deterioro contra las cuentas por cobrar. El interés sobre el activo deteriorado continúa reconociéndose a través del reverso del descuento. Cuando un hecho posterior causa que el monto de la pérdida por deterioro disminuya, esta disminución se revierte con cambios en resultado.

- CARTERA DE CRÉDITOS

Se mide inicialmente al precio de la transacción que por lo general es su costo histórico. **FENDESA** ofrece distintas líneas de créditos y servicios a los asociados teniendo en cuenta el reglamento de crédito vigente a la fecha de presentación de los estados financieros. El recaudo de esta cartera se realiza mediante descuentos directos por nómina a los asociados o pagos directos en caja.

El Decreto 2496, en su artículo 3º, adiciona dos capítulos al Decreto 2420 de 2015, en los cuales regula lo concerniente a las normas de información financiera aplicables a los preparadores de información financiera vigilados por la Superintendencia de la Economía Solidaria, y el tratamiento para la preparación de los estados financieros individuales y separados.

Las entidades vigiladas por la Supersolidaria aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el anexo del Decreto 2784 de 2012, así como el anexo 1 del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro, previsto en la NIIF 9 y NIC 39.

De acuerdo a lo anterior la cartera de **FENDESA** se clasifica teniendo como base la Circular Básica Contable y Financiera capítulo II que la clasifica:

- **Categoría A:** Riesgo normal
- **Categoría B:** Riesgo aceptable
- **Categoría C:** Riesgo apreciable
- **Categoría D:** Riesgo significativo
- **Categoría E:** Riesgo de incobrabilidad

De acuerdo con la Resolución 1507 de noviembre de 2001 y la Resolución 1152 del 8 de julio de 2002 emitidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

FENDESA aplica dos tipos deterioros:

- Deterioro General: **FENDESA** deberá constituir como mínimo una provisión general del uno por ciento (**1%**) sobre el total de la cartera de créditos bruta. Tal como indica el Capítulo II de la Circular Externa 004 de 2008 modificado en Diciembre del 2014.
- Deterioro Individual por nivel De Riesgo

La cartera de **FENDESA** es clasifica teniendo como base la Circular Básica Contable y Financiera capítulo II que la clasifica, donde contempla los tiempos y porcentajes estimados de acuerdo a la siguiente calificación:

- Deterioro crédito categoría **B – 1%**
- Deterioro crédito categoría **C – 10 %**
- Deterioro crédito categoría **D – 20 %**
- Deterioro crédito categoría **E – Hasta 360 días de vencimiento el 50%, mayor a 360 días el 100%.**

Representa las obligaciones adquiridas por los asociados bajo las distintas modalidades de créditos que otorga **FENDESA** en el giro normal de sus operaciones, las cuales están respaldadas con pagarés, codeudores, hipotecas de bienes y raíces, prendas de vehículos, aportes y prestaciones sociales. Este rubro está sujeto a provisiones con el fin de asumir los posibles riesgos que implica la recuperación de la misma y atendiendo a lo estipulado en la Circular Básica Contable de la Superintendencia de la Economía Solidaria.

Contablemente la cartera se califica y provisiona de acuerdo a las instrucciones impartidas en la Circular Básica Contable y Financiera, en su Capítulo II emanada por la Supersolidaria de la Economía Solidaria y los marcos de referencia específicos establecidos para cada clasificación de cartera.

El apalancamiento, es decir, los dineros utilizados en el otorgamiento de los créditos, son obtenidos de recursos propios de **FENDESA**, como lo es el recaudo mensual de los aportes sociales, ahorros, sus reservas patrimoniales y pasivos, así como el mismo abono a los créditos que hacen en el transcurso de cada mes, y con recursos externos provenientes de préstamos bancarios.

La recuperación de la cartera se efectúa mediante descuento por libranza y pago directo. Los intereses se causan en forma vencida mensualmente por el método del inte-



rés efectivo, y de acuerdo los plazos y las líneas se asignan las tasas de interés por parte del Junta Directiva.

Los créditos otorgados son registrados por su valor nominal neto de los abonos recibidos de los clientes, excepto las compras de cartera que son registradas por su costo de adquisición, los intereses acumulados son registrados como cuentas por cobrar y los anticipados como abono diferido en el pasivo.

-PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Representan activos tangibles que se mantienen para su uso en el desarrollo de su objeto social. Se registran por su costo de adquisición y la medición posterior se registra al costo, su depreciación se realiza en línea recta. Los gastos por reparaciones y mantenimiento se cargan a los resultados del ejercicio en la medida en que se incurren. No se realizarán valorizaciones.

- RECOMOCIMIENTO Y MEDICIÓN

Las partidas de propiedad, planta y equipo son valorizadas al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

-DEPRECIACIÓN

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que se substituye por el costo, menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas para cada partida de propiedad, planta y equipo las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

Descripción Activo	Vida útil Esperada	Porcentaje Valor Residual
Equipo Oficinas	Entre 10 - 12 años	0%
Equipo Computo	Entre 10 -12 años	0%
Equipos electrónicos	Entre 4 -7 años	0%

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio y se ajustan si es necesario.

-ACTIVOS INTANGIBLES

Esta política se aplicará a la contabilización de todos los activos intangibles, de carácter

no monetario y sin apariencia física, mantenidos por la entidad para su uso en el curso ordinario de sus actividades, como licencias, software y derechos.

-  Deterioro del valor de los activos

Esta política se aplicará cuando se presente pérdida de valor en cualquiera de los activos intangibles por efectos de daño y obsolescencia tecnológica.

-PASIVO CORRIENTE

Se clasifican todas las partidas del pasivo como pasivo corriente de acuerdo a la sección 4 Estado de Situación Financiera definición partidas corrientes y no corrientes literal 4.7. (d) la entidad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha sobre la que se informa.

-FONDOS SOCIALES

De acuerdo a los artículos 10, 54 y 56 de la ley 79 de 1988 reglamentada por el capítulo VII de la Circular Básica Contable y Financiera emanada de la Supersolidaria las entidades solidarias deben constituir o incrementar los fondos sociales (pasivos) del valor de los excedentes resultantes al cierre del ejercicio, por decisión de la Asamblea General. Es de anotar que estos son de carácter agotable mediante destinación específica y están debidamente reglamentado por la entidad. En el evento de no agotarse, los saldos pasarán al siguiente periodo contable.

FENDESA, puede por Asamblea crear Fondos mutuales, con contribuciones obligatorias o voluntarias que se utilizan de acuerdo con los reglamentos aprobados por la Junta Directiva, los cuales, en el caso de no agotarse, pasarán al siguiente periodo contable.

La entidad debe destinar el 20% de sus excedentes para una Reserva para protección de aportes que se aplica para enjugar pérdidas y que debe ser repuesta con excedentes futuros y 10% para el fondo de Emprendimiento empresarial (FODES).

El remanente puede destinarse todo o en parte para:

-  -Crear o incrementar los fondos sociales permanentes o agotables, con los cuales la entidad desarrolle labores de salud, educación, deporte, previsión y en general cualquier actividad o auxilio que dignifique la condición humana y beneficio de los asociados y sus familiares, en la forma que dispongan los estatutos o la asamblea general, como es el caso del fondo de Bienestar Social.

-  -Efectuar retornos a los asociados en forma proporcional al uso de los servicios,
-  -En la revalorización de aportes, sin que supere el IPC ni el cincuenta por ciento (**50%**) del total de los excedentes que resulten del ejercicio.

Los fondos se alimentan con los excedentes que destine la Asamblea General con cargo al remanente. Se ejecutarán conforme a la reglamentación establecida hasta su agotamiento. En adelante la Junta Directiva podrá autorizar continuar otorgando auxilios o desarrollando actividades conforme al presupuesto aprobado, afectando los gastos del ejercicio directamente previa aprobación de la Asamblea del parámetro presupuestal (artículo 56 ley 79 de 1988).



FENDESA reconocerá fondos sociales cuando la Asamblea apruebe la respectiva distribución de excedentes por el valor asignado, más las contribuciones que eventualmente hagan los asociados, más el producto de multas establecidas en los reglamentos, más el resultado positivo de actividades que se desarrollen para incrementar los recursos, más donaciones recibidas con destinación específica a los fondos sociales menos la respectiva ejecución de los fondos sociales.

FENDESA, revelará el movimiento anual de cada uno de los Fondos sociales de manera comparativa con el año anterior así: Saldo Inicial más entradas separando cada uno de los conceptos señalados en la medición posterior, menos las salidas estableciendo para cada concepto el monto total y el total de beneficiarios.

-DEPÓSITOS DE ASOCIADOS

FENDESA está autorizado para captar ahorros de manera exclusiva en sus asociados; Se pagan intereses sobre los ahorros por disposición del Junta Directiva los cuales son causados mensualmente por el método del interés efectivo.

Se practican en el momento del abono en cuenta las respectivas retenciones en la fuente por rendimientos financieros (anticipo de impuesto de renta). Se aceptan compensaciones parciales de ahorros permanentes con obligaciones crediticias a favor del Fondo. Los ahorros permanentes se devuelven junto con los aportes al momento del retiro del asociado previo cruce con las obligaciones pendientes del asociado con El Fondo por cualquier concepto.

-APORTES SOCIALES

Los aportes sociales, son valores efectivamente pagados por los asociados a **FENDESA**, mediante cuotas periódicas en dinero. Estos aportes pueden ser revalorizados de acuerdo con las disposiciones de la Honorable Asamblea de cada año, con la distribución de excedentes, con el objetivo de reconocer la pérdida del poder adquisitivo del dinero (inflación). Ningún asociado como persona natural podrá tener más de un diez (10%) por ciento de los aportes sociales globales de **FENDESA**.

Los aportes de los asociados, quedaran directamente afectados desde su origen a favor de **FENDESA**, como garantía de las obligaciones que contraigan con **FENDESA**. Tales sumas no podrán ser gravadas por los titulares a favor de terceros, ni embargables y solo podrán cederse de acuerdo con las normas vigentes. Se reintegran al momento de la pérdida de la calidad de asociados y se les descuenta la parte proporcional de las pérdidas de ejercicios anteriores o del ejercicio en curso que no alcancen a ser cubiertas con la reserva para protección de aportes.

Capital mínimo no reducible: Es el piso que establece la organización solidaria en el momento de constitución o reforma posteriores, donde establece una base mínima en los estatutos como alerta a una liquidación por descapitalización. De acuerdo con los estatutos de **FENDESA**, el aporte social será variable e ilimitado, pero para todos los efectos legales y estatutarios su cuantía mínima será de tres (3) SMMLV no reducibles durante

la vida de este.

-BENEFICIOS A EMPLEADOS

Los beneficios a los empleados son a corto plazo y son reconocidos como gastos cuando se presta el servicio por una contratación laboral, donde enmarca una serie de obligación con el empleado proveniente de Sueldos, prestaciones sociales, bonificaciones, aportes a seguridad social y parafiscal, dotación y demás concepto laboral.

-INGRESOS

Los ingresos ordinarios de las actividades de **FENDESA** corresponden a los ingresos por intereses del servicio de créditos otorgados a sus asociados en las diferentes modalidades vigentes y aprobadas por la Junta Directiva, de acuerdo con las necesidades de los asociados; los demás ingresos representan los rendimientos que se generan en las cuentas de ahorros y las inversiones que efectúa el fondo cuando se tiene excesos de liquidez y las inversiones obligatorias en el fondo de liquidez.

-PARTES RELACIONADAS

FENDESA considera partes relacionadas, aquellas personas naturales o jurídicas que ejercen control o influencia significativa en la definición de las políticas y decisiones del fondo así como sus familiares hasta tercer grado de consanguinidad, segundo de afinidad y único civil así como todas las personas jurídicas en que éstas personas sean accionistas o propietarios con más del 50% del capital o tengan su control o influencia significativa en la definición de las políticas o la toma de decisiones por parte de dichas entidades. **FENDESA** considera partes relacionadas de acuerdo con lo anterior las siguientes:

- -El Gerente.
- -Los miembros principales y suplentes del Junta Directiva.
- -Los familiares hasta tercer grado de consanguinidad, segundo de afinidad y único civil del Gerente, miembros de Junta Directiva, principales y suplentes, así como cualquier empresa jurídica en la cual éstos ocupen el cargo de Gerente o Presidente o sean propietarios de más del 50% de sus acciones.

NOTA 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El saldo del efectivo y equivalentes al efectivo es el siguiente:

CONCEPTO	dic-20	dic-19	VARIACION
Cuenta corriente Exenta- Banco de Bogotá S.A.	692.082.688	654.885.679	37.197.009
Cuenta corriente Gravada- Banco de Bogotá S.A.	6.627.581	10.487.900	-3.860.319
Cuenta de Ahorros- Banco de Bogotá S.A.	1.045.330	818.383	226.947
Cuenta corriente - Banco Pichincha S.A.	1.006.418.814	329.353.524	677.065.290
TOTAL, EFECTIVO Y EQUIVALENTES	1.706.174.413	995.545.486	710.628.927

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el efectivo y equivalente al efectivo no tienen restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

Las entidades financieras donde se encuentran estos recursos son entidades confiables y de amplio reconocimiento a nivel nacional, estos recursos son fácilmente convertibles



en efectivo y tienen un riesgo poco significativo de cambio en su valor. El aumento del efectivo y equivalentes al efectivo obedece a la disminución en la colocación de los créditos, debido a que los asociados se encontraban prevenidos por las consecuencias de la pandemia generada por el covid-19.

NOTA 5. INVERSIONES

El saldo de las inversiones es el siguiente:

CONCEPTO	dic-20	dic-19	VARIACION
Fondo de liquidez (1)	408.679.463	289.964.795	118.714.668
Inversiones en instrumentos de patrimonio (2)	8.285.264	7.758.584	526.680
TOTAL INVERSIONES	416.964.727	297.723.379	119.241.348

(1) Inversiones restringidas corresponde al fondo de liquidez de conformidad con la Circular Básica Contable y Financiera, Capítulo XIV, con el fin de mantener liquidez necesaria para atender retiros definitivos de los asociados y con el propósito de proteger los depósitos, **FENDESA** deberá mantener en forma constante y permanente, un Fondo de Liquidez, por un monto equivalente como mínimo al 10% de los ahorros.

Los recursos del Fondo de liquidez están colocados en certificados de depósito a término desmaterializados en DECEVAL S.A.S en las siguientes entidades financieras:

Entidad Financiera	Nº CDT	Tasa	Inicio	Vencimiento	Valor CDT	Intereses	Saldo al 31.dic.20
Banco Pichincha SA	1363275	5.6%	17/11/2020	17/11/2021	185.766.525	1.271.469	187.037.994
Banco Pichincha SA	1476730	4.25%	2/12/2020	02/03/2021	32.495.263	1.227.599	33.722.862
Banco Pichincha SA	1476731	4.25%	2/12/2020	2/03/2021	86.654.035	460.350	87.114.385
Banco de Bogotá SA	1289901	3.76%	24/07/2020	21/01/2021	50.000.000	804.222	50.804.222
Banco de Bogotá SA	884	2.13%	30/12/2020	31/03/2021	50.000.000	0	50.000.000
Total Fondo de liquidez					404.915.823	3.763.640	408.679.463
Entidad Financiera	Nº CDT	Tasa	Inicio	Vencimiento	Valor CDT	Intereses	Saldo al 31.dic.19
Banco Pichincha SA	1363275	5,89%	14/11/2019	17/11/2020	175.000.000	1.346.120	176.346.120
Banco Pichincha SA	1367168	5.70%	2/12/2019	2/06/2020	30.845.280	377.683	31.222.963
Banco Pichincha SA	1367169	5.70%	2/12/2019	2/06/2020	82.254.080	141.631	82.395.711
Total Fondo de liquidez					288.099.360	1.865.434	289.964.794

El aumento en el Fondo de liquidez obedece al normal comportamiento de los ahorros, al incrementarse mes a mes.

- Corresponden a los aportes que tiene **FENDESA** en la Cooperativa Coomeva por \$8.285.264 y \$7.758.584, al 31 de diciembre de 2020 y 2019 respectivamente.

NOTA 6. CARTERA DE CRÉDITOS

Durante el año 2020 tuvimos una disminución en cuanto a la colocación de los créditos, frete al año inmediatamente anterior, dado que nuestros asociados estuvieron muy prevenidos por la pandemia ocasionada por el covid - 19, a pesar de que la junta directiva disminuyó las tasas de intereses, se ocasionó una alta liquidez y una disminución de los ingresos.

La cartera de créditos al 31 de diciembre está conformada, así:

DESCRIPCIÓN	dic-20	dic-19	VARIACIÓN
Cartera de crédito consumo (a)	4.785.056.210	4.313.040.606	472.015.604
Intereses crédito de consumo (b)	17.697.740	21.647.124	-3.949.384
TOTAL	4.802.753.950	4.334.687.730	468.066.220

A. La cartera está clasificada dentro de la categoría de Consumo y se han conformado diferentes líneas de crédito de acuerdo al uso de los servicios, los plazos y las tasas:

DESCRIPCIÓN	dic-20	dic-19	VARIACION
Categoría A	4.617.373.461	4.206.413.499	410.959.962
Categoría C	9.885.631	26.696.113	-16.810.482
Categoría D	29.326.539	14.679.351	14.647.188
Categoría E	128.470.579	65.251.643	63.218.936
TOTAL	4.785.056.210	4.313.040.606	472.015.604

B. Intereses

Representa el valor de los intereses devengados por **FENDESA** sobre sus capitales depositados, invertidos o colocados que aún no hayan completado su periodo de exigibilidad, o que de haberse producido se encuentren en proceso de cobro.

Esta cuenta por cobrar por intereses de la cartera de crédito deberá observarse las instrucciones sobre calificación, clasificación y provisión emanadas de la Superintendencia de la Economía Solidaria.

Para efectos de registrar la causación de intereses sobre la cartera de crédito se han tenido en cuenta las instrucciones que al respecto se imparten en cada una de las cuentas del grupo 14 en la Circular Básica Contable y Financiera.

DESCRIPCIÓN	dic-20	dic-19	VARIACION
Intereses categoría A	11.421.869	15.374.957	-3.953.088
Intereses categoría C	0	2.702.327	-2.702.327
Intereses categoría D	0	215.585	-215.585
Intereses categoría E	6.275.871	3.354.255	2.921.616
TOTAL, INTERESES	17.697.740	21.647.124	-3.949.384



NOTA 7. DETERIORO CARTERA

El saldo del deterioro cartera, está conformado por:

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Deterioro Individual (1)	111.679.314	66.588.207	45.091.107
Deterioro General (2)	47.850.562	43.130.406	4.720.156
Deterioro Intereses de crédito	6.275.871	6.272.167	3.704
TOTAL	165.805.747	115.990.780	49.814.967

1. Deterioro Individual de la Cartera

De acuerdo con la Resolución 1507 de noviembre de 2001 y la Resolución 1152 del 8 de julio de 2002 emitidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria. FENDESA presenta deterioro clasificado de la siguiente manera:

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Deterioro Categoría C	658.855	2.363.842	-1.704.987
Deterioro Categoría D	4.986.889	2.438.053	2.548.836
Deterioro Categoría E	106.033.570	61.786.312	44.247.258
TOTAL	111.679.314	66.588.207	45.091.107

2. Deterioro General de la Cartera

Registra la cantidad estimada necesaria para una protección adecuada contra posible pérdida de la cartera. Su cálculo se realiza dando cumplimiento a lo establecido en la circular externa No. 3 de 2013 del Capítulo II numeral 6.1 y 6.2 – Cartea de crédito modificación realizada a la Circular Básica Contable y Financiera, expedida por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Deterioro General de la Cartera con libranza	47.592.971	42.872.815	4.720.156
Deterioro General de la Cartera sin libranza	257.591	257.591	0
TOTAL, DETERIORO GENERAL DE LA CARTERA	47.850.562	43.130.406	4.720.156

Al finalizar 2020 se tiene en cobro jurídico 11 obligaciones de ex asociados, en notificaciones acuerdos de pago por valor de \$118.422.630.00

NOTA 8. CUENTAS POR COBRAR

El saldo de las cuentas por cobrar, está conformado por:

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Anticipos	0	10.266.160	-10.266.160
Otras cuentas por cobrar	0	100.450.478	-100.450.478
Responsabilidades Pendientes (a)	2.024.200	7.583.189	-5.558.989
TOTAL	2.024.200	118.299.827	-116.275.627

NOTA 9. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Agrupa las cuentas que registran los activos tangibles adquiridos por **FENDESA**, como son los muebles y equipo de oficina y el equipo de cómputo y comunicación, a los que se les ha aplicado la depreciación acumulada que sufren los bienes como consecuencia de su uso, obsolescencia o desgaste, por el método de línea recta, en la transición a las NIIF no se realizó ningún ajuste para estas partidas, la medición se realiza al costo menos la depreciación acumulada **FENDESA** tiene pólizas de seguros para su propiedades planta y equipo.

El saldo de la propiedad, planta y equipo es el siguiente:

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Terrenos	102.000.000	102.000.000	0
Oficinas	153.000.000	153000000	0
Equipo de Computo	12.640.798	12.640.798	0
Muebles y Equipo de Oficina	17.996.341	17.996.341	0
Depreciación Edificaciones	- 148.950.000	- 141.300.000	- 7.650.000
Depreciación Muebles y Equipo de Oficina	- 14.442.882	- 12.692.118	- 1.750.764
Depreciación Equipo Computo y Comunicación	- 9.832.144	- 8.354.140	- 1.478.004
TOTAL	112.412.113	123.290.881	- 10.878.768

FENDESA en el año 2017 adquirió una oficina en el Edificio Manhattan por \$255.000.000 y se realizó durante el año su depreciación como corresponde.

NOTA 10. DEPÓSITOS DE ASOCIADOS

El saldo de los depósitos de asociados, es el siguiente:

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Ahorro voluntario (a)	1.752.939.096	1.212.398.466	540.540.630
Ahorro permanente (b)	2.155.612.648	1.808.060.486	347.552.162
TOTAL DEPOSITOS DE ASOCIADOS	3.908.551.744	3.020.458.952	888.092.792

El aumento obedece a los ahorros que realizan los asociados mensualmente, no hubo retiros importantes que afectaran a estabilidad del fondo de empleados, por lo cual el impacto generado por la pandemia fue mínimo.

(a) Ahorro voluntario: Es nombrado como Contractual – o Ahorro Programado

Consiste en el ahorro voluntario que realizan los asociados y no hace parte de los aportes sociales sobre el cual se reconoce un interés del 0.40% mensual sobre saldo.

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Ahorro a la Vista	90.221.777	62.239.656	27.982.121
Depósitos de Ahorro a termino	6.000.000	0	6.000.000
Contractual	1.656.717.319	1.150.158.810	506.558.509
Total ahorro voluntario	1.752.939.096	1.212.398.466	540.540.630



(b) Ahorro Permanente

Esta cuenta registra los recursos recibidos por **FENDESA** de sus asociados con el propósito de ahorrar permanentemente.

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Ahorros asociados	1.951.733.005	1.639.286.921	312.446.084
Intereses	203.879.643	168.773.565	35.106.078
Total, ahorro permanente	2.155.612.648	1.808.060.486	347.552.162

- Intereses: Corresponde a los valores por cancelar a los asociados por los rendimientos generados por el ahorro permanente y el ahorro contractual o programado, los cuales de acuerdo al nuevo catalogó de cuentas de la Supersolidaria se muestra como un solo concepto el saldo de las cuentas de ahorro más intereses.
- Al 31 de diciembre de 2020 ingresaron 53 asociados y se presentaron 71 retiros, que en su mayoría corresponde a desvinculación laboral de la compañía.

NOTA 11. CUENTAS POR PAGAR

Registra las obligaciones contraídas por **FENDESA** para la adquisición de bienes y servicios con el fin de desarrollar su objeto social. Este rubro está conformado así:

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Honorarios	1.706.229	2.302.919	-596.690
Mantenimiento	0	320.224	-320.224
Cuentas por pagar	646.887	559.230	87.657
Proveedores (1)	19.004.200	37.092.400	-18.088.200
Gravamen a los movimientos financieros (GMF)	36.602	42.280	-5.678
Retención en la Fuente	404.618	617.554	-212.936
Impuesto de Industria y Comercio –ICA y Retención en la fuente ICA	6.806.870	6.666.000	140.870
Conciliaciones pendientes	374.000	3.274.925	-2.900.925
Convenios Programados (2)	27.643.276	20.636.686	7.006.590
Remanentes por pagar (3)	18.010.818	41.403.377	-23.392.559
Mayor valor descontado	2.734.462	3.743.322	-1.008.860
Beneficios a Empleados (4)	18.928.480	17.780.439	1.148.041
Aportes pendientes por aplicar	0	17.033.961	-17.033.961
TOTAL	96.296.442	151.473.317	-55.176.875

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Analfe	\$ 4.715.210	\$ 10.892.500	-\$ 6.177.290
Itaú	\$ 0	\$ 5.000.000	-\$ 5.000.000
Why creative	\$ 9.193.990	\$ 21.199.900	-\$ 12.005.910
Blanco Velásquez Cesar	\$ 595.000	\$ 0	\$ 595.000
Sifone company	\$ 3.500.000	\$ 0	\$ 3.500.000
Sifone consulting	\$ 1.000.000	\$ 0	\$ 1.000.000
TOTAL	\$ 19.004.200	\$ 37.092.400	-\$ 18.088.200

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Seguro de vida deudores	\$ 4.174.259	\$ 2.662.283	\$ 1.511.976
Soat	\$ 5.588.750	\$ 0	\$ 5.588.750
Suma emergencias	\$ 3.097.500	\$ 0	\$ 3.097.500
Póliza TR - HELM	\$ 111.154	\$ 152.542	-\$ 41.388
Póliza hogar	\$ 709.266	\$ 822.691	-\$ 113.425
Colsanitas medicina prepagada	\$ 0	\$ 493.359	-\$ 493.359
Medisanitas SAS	\$ 3.001.999	\$ 2.851.999	\$ 150.000
Telefónica movistar	\$ 2.268.697	\$ 2.930.161	-\$ 661.464
mundu aventura	\$ 140	\$ 0	\$ 140
Convenios temporales	\$ 6.079.118	\$ 10.723.651	-\$ 4.644.533
Convenios por pagar	\$ 2.612.393	\$ 0	\$ 2.612.393
TOTAL	\$ 27.643.276	\$ 20.636.686	\$ 7.006.590

3). Remanentes por pagar corresponden a liquidaciones en su mayoría del año 2020 por valor de \$18.010.818 y para el año 2019 era de \$41.403.377.

(4) Beneficios a Empleados corresponde al consolidado de prestaciones sociales del personal que labora en **FENDESA**.

NOTA 12. FONDOS SOCIALES

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes de ejercicios anteriores, aprobados en Asamblea General y aportación directa de los asociados. Estos fondos son agotables mediante destinación específica y están reglamentados por la entidad, a la fecha de presentación de la información no se han realizado reclasificaciones ni ajustes por que la Superintendencia no se ha pronunciado sobre el tema.

Al cierre del ejercicio presentan los siguientes saldos:

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Fondo Desarrollo Empresarial	46.119.581	61.928.771	-15.809.190
Fondo social para otros fines	16.773.663	0	16.773.663
Fondo Bienestar Social	34.998.838	5.613.327	29.385.511
Fondo de Garantías	340.763.521	260.729.456	80.034.065
TOTAL	438.655.603	328.271.554	110.384.049

Se solicita a la asamblea de ratificar estos saldos para utilizar en el año 2020.

NOTA 13. APORTES SOCIALES

Representados por los aportes efectuados a **FENDESA** por parte de los asociados, corresponden al 40% de la cuota mensual del aporte de los mismos. Estos aportes sociales aumentan por la revalorización de aportes aprobados en la Asamblea General Ordinaria.

El saldo de esta cuenta a 31 de diciembre es:

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Aportes Sociales	2.206.257.784	2.025.358.623	180.899.161
TOTAL	2.206.257.784	2.025.358.623	180.899.161



CAPITAL MÍNIMO IRREDUCIBLE

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Capital mínimo irreducible	2.633.409	2.484.348	149.061
TOTAL	2.633.409	2.484.348	149.061

NOTA 14. RESERVAS

De acuerdo con las disposiciones legales, comprenden valores que se han apropiado de las utilidades líquidas de ejercicios anteriores por el ente económico. Las reservas del Fondo De Empleados han sido creadas para proteger los aportes de los asociados:

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Protección de Aportes	217.793.947	215.865.002	1.928.945
TOTAL	217.793.947	215.865.002	1.928.945

NOTA 15. EXCEDENTE DEL EJERCICIO

DESCRIPCION	dic-19	dic-19	VARIACION
Excedente del Ejercicio	\$ 4.334.727	\$ 9.644.728	-\$ 5.310.001

Representa el resultado del ente económico obtenido en la vigencia enero 1 a diciembre 31 de 2020 como consecuencia de las operaciones realizadas durante el desarrollo del objeto social, teniendo una disminución del 55% correspondiente a \$5.310.001 con respecto al año anterior.

De acuerdo a la disminución de los créditos y al exceso de liquidez, hizo que se produjeran unos resultados menores, frente al año anterior, sin embargo, con la tasa de interés que se sostuvo durante todo el año, es otra forma de beneficiar a los asociados.

NOTA 16. INGRESOS

Al 31 de diciembre, los ingresos ordinarios son:

INGRESOS ORDINARIOS	dic-20	dic-19	VARIACION
Intereses Crédito (a)	571.972.545	585.783.878	-13.811.333
Recuperaciones Cartera (b)	5.231.271	15.245.622	-10.014.351
Intereses Bancarios ©	32.935.073	17.754.264	15.180.809
Aprovechamientos	645.322	280.286	365.036
TOTAL, INGRESOS	610.784.211	619.064.050	-8.279.839

A-Corresponde al ingreso generado por los intereses de créditos a asociados.

B-Son las recuperaciones que se realizan de créditos

C-Son rendimientos que generan las inversiones que posee **FENDESA** en entidades financieras.

▼ NOTA 17. COSTOS DE FINANCIACIÓN

Corresponde al reconocimiento que hace **FENDESA** a sus asociados por el ahorro contractual (programado) y al ahorro permanente. Para el año 2020 se reconoció un interés del 4.89 EA. sobre saldos mensuales del ahorro contractual y 2.89 EA. para el ahorro permanente.

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Rendimientos	\$ 97.278.660	\$ 72.238.808	\$ 25.039.852

NOTA 18. BENEFICIOS DE EMPLEADOS

FENDESA de enero 1 a diciembre incurrió en erogaciones normales para el desarrollo del objeto social así:

DESCRIPCIÓN	dic-20	dic-19	VARIACIÓN
Sueldos	103.089.183	100.138.536	2.950.647
Auxilio Transporte	3.174.760	3.376.714	-201.954
Cesantías	9.180.951	9.035.645	145.306
Intereses sobre cesantías	1.101.716	1.058.834	42.882
Prima Servicios	9.180.953	8.411.169	769.784
Vacaciones	5.497.700	6.711.412	-1.213.712
Bonificación	9.314.639	7.944.277	1.370.362
Dotación	2.719.350	2.761.204	-41.854
Aporte Salud	9.123.045	8.931.015	192.030
Aporte Pensión	12.823.937	12.606.502	217.435
Aporte ARP	560.710	550.042	10.668
Aporte Caja Compensación	4.283.484	4.951.167	-667.683
Aportes ICBF	3.211.873	3.767.553	-555.680
Sena	2.140.981	2.526.586	-385.605
Capacitación	1.201.900	0	1.201.900
Indemnizaciones laborales	1.755.607	0	1.755.607
Gastos Médicos	0	104.500	-104.500
Total Gastos Personales	178.360.789	172.875.156	5.485.633



NOTA 19. GASTOS GENERALES

Contempla los gastos ocasionados y/o causados por **FENDESA** por concepto de la realización de gastos administrativas generales y otras que le son complementarias al desarrollo de su objeto social.

Gastos generales	dic-20	dic-19	VARIACION
Honorarios (1)	58.441.306	54.247.241	4.194.065
Impuestos (2)	9.104.871	10.151.518	-1.046.647
Seguros	2.627.174	4.224.670	-1.597.496
Hosting	1.580.039	13.109.218	-11.529.179
Cafetería	1.543.920	2.964.767	-1.420.847
Mantenimiento y reparaciones	895.300	1.505.000	-609.700
Cuotas de Administración	5.262.000	4.790.600	471.400
Aseo	1.683.009	2.814.879	-1.131.870
Servicios Públicos	4.370.263	4.386.182	-15.919
Portes, Cables	121.500	59.400	62.100
Transporte, fletes y acarreos	2.960.652	2.388.235	572.417
Papelaria y útiles de oficina	3.577.140	3.283.549	293.591
Fotocopias	29.640	177.530	-147.890
Publicidad y propaganda	\$ 226.100	0	226.100
Contribuciones y Afiliaciones	2.486.982	2.082.535	404.447
Gastos De Asamblea	21.262.080	28.363.549	-7.101.469
Gasto De Directivos	13.799.520	19.725.701	-5.926.181
Gastos Legales	6.903.236	9.722.450	-2.819.214
Servicios Temporales	0	10.660.000	-10.660.000
Sistematización	23.073.750	29.249.672	-6.175.922
Reuniones y conferencias	0	1.394.992	-1.394.992
Asistencia técnica	5.584.500	0	5.584.500
Gastos Fondo de Solidaridad	33.934.844	0	33.934.844
Gastos Fondo Bienestar Social	55.157.300	120.264.385	-65.107.085
Gastos Varios	346.361	1.215.321	-868.960
Total, gastos generales	254.971.487	326.781.394	-71.809.907

(1) Honorarios corresponde a los servicios del Contador y Revisor Fiscal.

(2) Impuesto corresponde a Impuesto de Industria y Comercio, Gmf y Predial.

▼ NOTA 20. PROVISIONES

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Provisiones	54.631.700	15.958.057	\$ 38.673.643
TOTAL	54.631.700	15.958.057	38.673.643

NOTA 21. DEPRECIACIÓN.

DESCRIPCIÓN	dic-20	dic-19	VARIACIÓN
Depreciación	11.074.658	10.878.768	\$ 195.890
TOTAL	11.074.658	10.878.768	195.890

NOTA 22. GASTOS FINANCIEROS

Este tiene que ver con las erogaciones (Chequera y Comisiones) y GMF de la cuenta bancaria:

DESCRIPCION	dic-20	dic-19	VARIACION
Financieros	10.132.190	10.687.139	-554.949

NOTA 23. PARTES RELACIONADAS

La naturaleza de la entidad, implica que EL FONDO DE EMPLEADOS GRUPO ENDESA COLOMBIA **FENDESA** presta servicios y otorga beneficios a personas naturales que no ejercen el control o influencia significativa en la definición de las políticas de la entidad y su ejecución.

Fdo. Original
SELENA MARIA ALVAREZ LAGOS
 Gerente

Fdo. Original
CLAUDIA CAROLINA ROJAS COY
 Contadora
 CP. 48173-T

Propuesta Distribución de Excedentes





XIX

ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS